

A) Identificação Pessoal e Profissional

Ana Paula de Jesus Harfouche

Fit & Proper pela ASF

Revisora Oficial de Contas | inscrita na CMVM

Economista Conselheira, Ordem dos Economistas Cédula

Colégios de Especialidade:

i) Economia e Gestão Empresariais

ii) Gestão e Consultoria Fiscal

Membro *International Fiscal Association (IFA)*

Membro Associação Fiscal Portuguesa – **Directório de Fiscalistas**

B) Educação e Experiência Universitária

- Ph.D em Ciências Sociais e Administração Pública | Universidade Técnica de Lisboa (2010)
- Mestrado em Gestão e Administração Pública | Universidade Técnica de Lisboa (2006)
- Pós-Graduação em Administração Hospitalar | Universidade Nova de Lisboa (1997)
- Licenciatura em Gestão de Empresas | Universidade Lusíada de Lisboa (1995)

- Programas de Formação Executiva no tema: *Environmental, Social, and Governance (ESG)*:
 - a) PwC (2023 e 2024);
 - b) VdA (2023);
 - c) Ordem Revisores Oficiais de Contas (OROC) (2021)

- Programa Avançado, **Corporate Governance**, avaliação e exame oral final de *Corporate Governance* e Relatório de Casos | IPCG (2020/21)

- I Curso “Resolução de Conflitos” | Instituto de Defesa Nacional (2021)

- 1º *Leading with AI & Analytics* | AESE (2021)

- PADE - Programa de Alta Direcção de Empresas - AESE/IESE – *Executive Program e Advanced Management. Xangai Program* (2013/14)

- Especialista pela Ordem Revisores Oficiais de Contas **em Auditoria** (2017)

- **Professora Associada Convidada** | NOVA *Medical School* (Gestão de Projectos e Decisões Fundamentadas) (desde 2018)

C) Experiência Profissional

- *Board Member* | Camões Instituto da Cooperação e da Língua (desde julho 2024)
- *Head* da Equipa Científica, Sustentabilidade e ESG | Conhecimento e Inovação | Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo (2019/2024) <https://www.arslvt.min-saude.pt/desenvolvimento-sustentavel/>
- Vogal do Grupo Estratégico de Alto Nível ESG | IPQ (2023/)
- Vogal do Conselho Fiscal | Montepio Geral Associação Mutualista e membro da Assembleia de Representantes* | 1º Mandato | 2019/2021 | *2º Mandato | 2022/2025
Integra, ainda, o **Comité de Sustentabilidade do Grupo** Montepio e o **Comité Estratégico do Grupo (COMEG)** que engloba as várias participadas: **Banco Montepio**; **Companhias de Seguros**: Lusitânia Companhia de Seguros, S.A.; Lusitânia Vida – Companhia de Seguros, S.A.; FUTURO, **Sociedade Gestora de Fundo de Pensões**, S.A.; Montepio **Gestão de Ativos**; **BOLSIMO**, Gestão de Ativos; Montepio Gestão de Ativos Imobiliários, ACE (MGAI); Residências Montepio e Montepio Residências Estudantes.
- Vogal do Conselho Fiscal | Fundação Montepio e Membro do Conselho de Curadores 1º Mandato | 2019/2021 | 2º Mandato | 2022/2025
- Vogal do Conselho Fiscal e Membro do Conselho Consultivo (novembro 2018/dezembro 2023)
Centro Hospital de Leiria, EPE
Hospital Distrital de Santarém, EPE
Centro Hospitalar do Médio Tejo, EPE
- Vogal do Conselho Fiscal (desde janeiro 2024/2025)
Unidade Local de Saúde da Região de Leiria, E.P.E.
Unidade Local de Saúde da Lezíria, E.P.E.
Unidade Local de Saúde do Médio Tejo, E.P.E.
- Presidente do Conselho de Administração | Centro Hospitalar do Oeste (2016/2018).
Liderou a transição do Centro Hospitalar do Sector Público Administrativo (SPA) para Entidade Pública Empresarial (EPE) processo concluído em maio de 2018
- Administradora Hospitalar | Instituto Português de Oncologia de Lisboa Francisco Gentil, EPE (2008/2016).
Implementou o Custeio *Activity Based Costing* (ABC) e coordenou a área de Desenvolvimento Organizacional: automatização em plataforma SQL de custeio e desenvolvimento por trajetórias de doentes e de doenças – Prémio Boas Práticas e Publicação na Acta Médica Portuguesa do *Value Health Care*.
- Assessora Financeira e Fiscal | Ministério da Saúde (2005/2008)
Responsável pela gestão do Orçamento Geral do Estado para o Sector da Saúde, área fiscal e de *corporate governance* hospitalar.
- Administradora Hospitalar | Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo (ARSLVT) | Agência de Contratualização e Acompanhamento (2004/2005).
- Administradora Hospitalar | Instituto Português de Oncologia Francisco Gentil (1997/2004)
Pelouro da Área Financeira com responsabilidades no processo de transformação em S.A.- Hospitais Empresa.
- Vogal do Conselho Fiscal no Instituto do Direito do Consumo (2010/2018) e Professora Convidada no Curso de Pós-Graduação em Direito do Consumo.
- Vice-Presidente do Conselho Geral da Associação Portuguesa de Engenharia e Gestão da Saúde (2011/2022).
- Conselheira do II Conselho Geral do Instituto Politécnico de Leiria como personalidade de reconhecido mérito externa ao Instituto (2016/2019).
- Membro do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal (2016/2018).

- Presidente do Conselho de Arbitragem da Federação Portuguesa de Golfe (2013/2016).
- Vogal do Conselho de Arbitragem da Federação Portuguesa de Golfe (2012/2013).
- Membro da Fundação *Ad-Qualitatem* - Comité Asesor Técnico de la Norma de Calidad y Excelencia de Centros Sanitarios. Espanha (2010/2015).
- Vogal do Conselho Fiscal e de Disciplina na Associação Portuguesa de Administradores Hospitalares (2008/2011).
- **Membro da Associação Portuguesa de Consultores Fiscais (2006/2011).**
- Coordenadora da Equipa de Acompanhamento do Estudo de “Avaliação de Alternativas de Financiamento ao Fornecimento e Manutenção de Equipamentos Hospitalares: Construção do Comparador”, elaborado pela Universidade Católica Portuguesa – Centro de Estudos Aplicados, no âmbito da criação do Serviço de Gestão Integrado de Tecnologia (SGIT). Instituto Português de Oncologia de Lisboa Francisco Gentil, EPE (2008).
- Membro da Equipa de Trabalho Conjunta (Ministério da Saúde/Ministério das Finanças), por parte do Ministério da Saúde para a concepção e criação do Fundo de Pagamento às Farmácias e reporte dos Défices Excessivos Ministério da Saúde (2007/2007).
- Coordenadora da Equipa de Trabalho pelo IPOFG para a transição dos Hospitais em Sociedades Anónimas (S.A.). Unidade de Missão Hospitais S.A. (2003).
- Coordenadora do processo de adaptação da “Introdução do Euro na Administração Pública”. Instituto Português de Oncologia Francisco Gentil Lisboa (1999).
- Coordenadora da Implementação da Contabilidade Analítica. Instituto Português de Oncologia Francisco Gentil Lisboa (1998/2004).
- Coordenadora do grupo de trabalho responsável pela implementação e divulgação do Plano de Contabilidade Analítica (1998/1999).
- Coordenadora do acompanhamento e elaboração dos *dossiers* financeiros de Projectos de Investigação Científica, Ensaios Clínico, Quadro Comunitário de Apoio- QREN e PIDDAC. Instituto Português de Oncologia Francisco Gentil Lisboa (1997/2004).
- Consultora Sénior externa na área de investimentos no sector da saúde | Deloitte (1999/2002).
- Consultora Sénior externa para área de contabilidade analítica | Siemens (1998/2000).
- Membro das Comissões | Ordem dos Revisores Oficiais de Contas:

Comissão Família e Profissão | 2018/2023

Comissão de Ética e Deontologia - presidiu | 2017/2018

Comissão de Acompanhamento do Código de Ética | 2012/2016

- Prémio “Boas Práticas na Administração Pública” Diário Económico/Deloitte - na categoria de “Custos Internos” – “Projecto *Activity Based Cost*”- (2009).
- Revisora científica da Revista Portuguesa de Saúde Pública (RPSP) | Universidade Nova de Lisboa.
- Revisora científica da Acta Médica Portuguesa | Ordem dos Médicos.
- Orientação de estágios em Administração Hospitalar e orientadora em trabalhos de investigação em Mestrados e Doutoramentos no âmbito da actividade docente. Júri de provas públicas como presidente, arguente principal ou orientadora.

- Professora Auxiliar Convidada | regente de várias unidades curriculares (uc) nas áreas contabilísticas, financeiras e de gestão| Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (2010/2020).
- Professora Convidada | inclui regência da uc Finanças - Mestrado em Gestão | Universidade Lusíada de Lisboa e Porto (2008/2019).
- Oradora e moderadora em Congressos Científicos nacionais e internacionais.
- Autora de vários livros, *papers* em revistas científicas e artigos publicados.

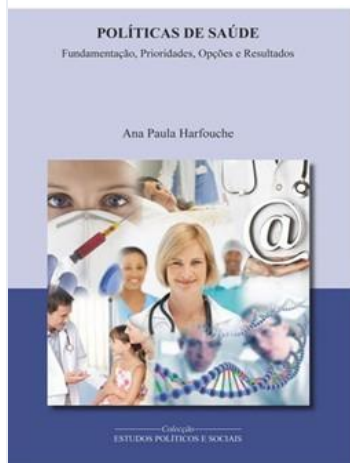
D) Experiência Arbitral

1. Co-autora do projecto de **regulamento** do Conselho Fiscal do Montepio Geral Associação Mutualista, do **regimento** do Conselho de Arbitragem da Federação Portuguesa de Golfe (FPG) e do **regimento** da Comissão Família e Profissão da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.
2. Participou como árbitro em diversas arbitragens de natureza ética e desportiva de acordo com **regras e decisões internacionais** do *Royal & Ancient Club of St. Andrews* e do Estatuto de Amador no âmbito do Conselho de Arbitragem da Federação Portuguesa de Golfe.
3. Por conhecimento das matérias fiscais remeteu **com sucesso para CAAD**, para pronúncia arbitral, os temas relacionados com a liquidação de **Imposto sobre o Valor Acrescentado** no âmbito da Administração Hospitalar.
4. Co-adjuvou decisões de âmbito patrimonial e outros impostos na aquisição das Sedes regionais e sede nacional da Ordem dos Enfermeiros, enquanto assessora financeira e fiscal.
5. Fundamentou decisões de **imposto de selo** na capitalização dos hospitais transformados em S.A., assim como, nos aumentos de capital no âmbito das suas funções enquanto assessora financeira e fiscal do Ministério da Saúde.
6. Formadora no Tribunal de Contas sobre matérias financeiras e matérias conexas (2007/2008).

E) Principais Publicações em áreas relacionadas

- Harfouche, A; Dias, A (2022). Corporate: O Management e a Governance. Revisores e Auditores nº 99.
- Harfouche, A.; Monteiro, B., Heleno, B. (Coord.) (2021) Harfouche, A.; Monteiro, B., Heleno, B., Lourenço, I.; Pisco, L., Ribeiro, J., Abreu, M., & Sousa, A. Agenda para a Transformação 2030 - *In Continuum*. **Cenarização** para a evolução dos Cuidados de Saúde Primários na ARSLVT. EVIDÊNCIAS II. Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo. Available from: <https://www.arslvt.min-saude.pt/desenvolvimento-sustentavel/>, 237p.
- Harfouche, A. (2017). Finanças de Empresa para Gestores de Recursos Humanos. Em Lopes, M. P. & Palma, P. J. (Eds.), *Gestão de Recursos Humanos: Modelos e Técnicas*. Lisboa: Edições ISCSP (TOMO I).

- Harfouche, A., Silva, S., Faria, J., Araújo, R., Gouveia, A., Lacerda, M., & D'Orey, L. (2017). Cancro da Mama: valor em saúde, custos e financiamento. Acta Médica Portuguesa- artigo original.
- Harfouche, A. (2016). *Políticas de Saúde: Fundamentação, Prioridades, Opções e Resultados*. Lisboa: Edições ISCSP, 308p.



- Portela, M., Harfouche, A, Henriques, R., Leite, R., Gouveia, A., Ramos, F. (2015). A posição de domínio e a despesa pública com medicamentos oncológicos em ambulatório.
- Harfouche, A. (2012) *Opções Políticas em Saúde – Efeitos sobre a Eficiência Hospitalar*. Almedina, 287p.



- Harfouche, A. (2011), *Quantificar as decisões tomadas: uma nova atitude para equações impossíveis?. Inovação e Sustentabilidade em Saúde – Equação Impossível?* Cadernos Saúde e Sociedade n.º 1. Diário de Bordo
- Harfouche, A. (2010), *Cidadania Digital – A Soberania do Utilizador na Era Digital*. pp 189-193.

- Harfouche, A. (2009) *Hospitales Transformados en Empresas - Análisis del Impacto en la Eficiencia: Estudio Comparativo*. Edição Pfiser, 206p.



- Ferreira, A., Harfouche, A., Campos, A. Ramos, F. (2006), Políticas de Controlo dos Gastos Públicos com a Saúde. *O Economista – Anuário da Economia Portuguesa*.

F) Outros Trabalhos/Estudos Científicos em áreas conexas

- Harfouche, A. *Head da Agenda de Sustentabilidade e ESG*. Livros e Brochuras. Available from: <https://www.arslvt.min-saude.pt/desenvolvimento-sustentavel/>
- Harfouche, A.; Cardoso, M; *et al* (2016). A Europa em 2030. Análise Estratégica, Geoeconomia e Prospectiva – Do presente ao Horizonte 2030 - CENARIZAÇÃO.
- Harfouche, A. (2015). Gestão do Custeio através da Metodologia *Activity Based Costing*, Desenvolvimento Organizacional e Boas Práticas.
- Harfouche, A. (2015) – *Management Model Based on Activity Costing. (Visit of King Faisal Specialist Hospital & Research Centre)*.
- Harfouche, A. (2008). *The reform of the health systems is an ever-present theme in all OECD countries*. Regulatory Governance, Second Biennial Conference, Utrecht, Holanda.
- Harfouche, A. (2003). *Is there a need to moderate the relation between the local public administration and the citizen*. Livro de resumos. Annual Conference of the European Group of Public Administration.