

DADOS PESSOAIS Susana Miguel Oliveira Pinto

SOBRE MIM

Consultora com mais de 25 anos de experiência profissional em tributação internacional para grupos multinacionais.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Mar 2025 em diante

[Centro de Investigação e Desenvolvimento sobre Direito e Sociedade](#)

Investigadora no CEDIS em regime não exclusivo. Interesse em pesquisar sobre temas relacionados com o direito fiscal internacional, ética jurídica, sustentabilidade, cadeias de valor, inteligência artificial, regulamentação dos preços de transferência e políticas fiscais globais.

Mai 2024 em diante

[NOVA Tax Research Lab](#)

Membro de Coordenação do NOVA Tax Research Lab (NOVA School of Law), participando na gestão de projetos académicos, gestão de patrocínios, formação, publicação de artigos, supervisão de atividades de investigação e atividades administrativas.

Abr 2024 em diante

[Managing Partner da SPAdvisory, Lda.](#)

Responsável pela gestão de uma empresa de consultoria de gestão, colaborando com grupos nacionais e multinacionais na avaliação, implementação e monitorização de políticas de *pricing*.

Perita no Tribunal Tributário em matéria de preços de transferência.

Abr 2014 a Jan 2024

[Associate Partner na KPMG Portugal e da KPMG Angola](#)

Enquanto líder do grupo de preços de transferência de Portugal e Angola, participou no desenvolvimento estratégico de negócio desta área, assim como na respetiva gestão administrativa e financeira. Foi ainda responsável pela coordenação e gestão das relações comerciais e institucionais, bem como pela formação e desenvolvimento da equipa, acumulando a coordenação dos escritórios de Lisboa, do Porto e de Luanda.

No exercício das suas funções, a Susana foi responsável pela supervisão de diversos projetos nacionais e transfronteiriços, incluindo a avaliação de modelos de negócio, reestruturações societárias, desenho e monitorização de políticas de preços de transferência com base em informação da indústria, modelos de *rating*, rácios de estrutura da dívida, bem como técnicas de avaliação, análises de cadeias de valor, *due diligence*, estudos económicos e de *benchmarking*, avaliações de risco de preços de transferência, apoio em processos de contencioso, auditorias fiscais, reporte *Country by Country*, desenvolvimento de manuais de preços de transferência e de processos de documentação global para um vasto leque de clientes dos setores público e privados.

Colaborou ainda ativamente com as autoridades fiscais portuguesas e estrangeiras na negociação e celebração de diversos Acordos Prévios de Preços de Transferência e processos no âmbito da Convenção de Arbitragem da União Europeia, abrangendo reestruturações empresariais, propriedade intelectual, modelos de negócio de produção e distribuição de risco limitado, modelos de *franchising*, programas de seguro e resseguro, afetação de lucros e *free capital* a estabelecimentos estáveis, estruturas de financiamento, serviços de *procurement*, serviços de roaming, entre outros.

Preparação de seminários e *webinars* específicas na área de preços de transferência, realizados em Portugal e no estrangeiro.

Perita no Tribunal Tributário em matéria de preços de transferência.

- Set 2013 a Feb 2014 **Diretora na KPMG Irlanda**
- Em setembro de 2013, mudou-se para a Irlanda para apoiar o desenvolvimento da equipa de preços de transferência da KPMG local.
- Durante a sua estada na Irlanda foi corresponsável pela gestão e o desenvolvimento técnico da equipa preços de transferência, bem como pelo recrutamento e formação da equipa local.
- Esteve envolvida em projetos de reestruturação empresarial, definição e implementação de modelos de *pricing*, estudos de análises económicas e condução de *benchmarks*, em estreita colaboração com os escritórios da KPMG UK e da KPMG USA.
- Jan 1999 a Ago 2013 **Associate Partner na Deloitte Portugal**
- Ingressou na Deloitte & Touche em janeiro de 1999, tendo sido promovida a *Manager* em setembro de 2001 e a *Associate Partner* em junho de 2010.
- Iniciou a atividade na área de auditoria e consultoria fiscal, prestando serviços profissionais a empresas nacionais e internacionais em diversos sectores de atividade.
- Em 2002, foi convidada a participar no lançamento da divisão de preços de transferência em Portugal, com vista ao desenvolvimento de uma oferta de serviços profissionais de consultoria de gestão empresarial e fiscal focada para grupos nacionais e multinacionais, com responsabilidades nos escritórios de Lisboa e do Porto.
- Corresponsável no desenvolvimento e gestão da divisão de preços de transferência, coordenando vários projetos na sua área de especialização, preços de transferência.
- Colaborou com as Autoridades Fiscais Portuguesas na negociação e implementação do primeiro Acordo Prévio de Preços de Transferência bilateral negociado em Portugal e em vários processos de arbitragem (Convenção de Arbitragem da União Europeia e Tribunal Tributário).
- A Susana coordenou e participou em vários seminários, conferências e *webinars* sobre preços de transferência e tributação internacional, realizados em Portugal e no estrangeiro. Colaborou ainda ativamente no desenvolvimento da estratégia global da área de Tax da Deloitte.
- Jan 1999 a Dez 2001 **Técnico Oficial de Contas**
- Preparação e fecho das contas mensais de três empresas na área de arquitetura, têxtil e gestão de imóveis. Preparação das respetivas obrigações declarativas em sede de IRC e IVA.
- Out 1997 a Dez 1999 **Senior Consultant na Ernst & Young**
- Desenvolveu a sua atividade na Divisão de Impostos, nas áreas de Consultoria e Auditoria Fiscal.
- Out 1996 a Set 1997 **Técnica Financeira na Sociedade de Corretagem de Seguros Jaime de Sousa, S.A.**
- Colaborou num processo de reestruturação do departamento financeiro de uma sociedade de corretagem de seguros. Reporte ao Instituto de Seguros de Portugal.
- Out 1996 a Set 1997 **Analista Financeira no Banco Espírito Santo**
- Colaborou numa instituição de crédito ao abrigo de um estágio profissional. Participou na atividade de telemarketing, reporte e análise estatística, preparação de processos de crédito à habitação, apoio na atribuição de cartões de crédito a particulares; apoio no processo de encerramento diário do caixa e abertura de contas pessoais.
- Nov 1995 a Jun 1996 **Analista de Marketing no Banco Comercial de Macau**
- Ingressou na equipa de *marketing* de uma instituição de crédito, integrada no *telemarketing* de vários produtos financeiros.

ORDENS PROFISSIONAIS

Membro da Ordem dos Economistas

Membro Conselheiro da Ordem dos Economistas, inscrita no Colégio de Especialidade Profissional de Economia e Gestão Empresariais.

Membro da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas

Revisor Oficial de Contas

Membro da Ordem dos Contabilistas Certificados

Técnica Oficial de Contas

EDUCAÇÃO

Abr 2024 em diante

Estudante Doutoramento - *PhD Law*

NOVA School of Law.

Nov 2011

Qualificação de Revisora Oficial de Contas

Apresentação da prova final subordinada ao tema “*IFRS 6 – Ativos de Exploração e Avaliação de Recursos Minerais: tratamento contabilístico, incluindo uma análise comparativa dos diversos normativos IASB, SNC e FASB, e respetivo enquadramento auditoria*”.

Prova global de acesso ao estágio de Revisor Oficial de Contas realizada sobre o tema “Proibição de abuso de posição dominante”.

Feb 2007

Formação Pedagógica Inicial de Formadores

Instituto do Emprego e Formação Profissional, IP.
emitido em fevereiro de 2007.

Jul 2000

Pós-Graduação de Gestão e Fiscalidade

Instituto de Estudos Superiores Financeiros e Fiscais.

Jul 1997

Licenciatura em Administração e Gestão de Empresas

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da Universidade Católica Portuguesa.

Jul 1997

Curso de Liderança e Tomada de Decisão

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da Universidade Católica Portuguesa.
Ver anexo I.

FORMAÇÃO E DOCÊNCIA

Participação como coordenadora, formadora, oradora e moderadora em ações de formação, reuniões, congressos e seminários (mais relevantes):

- Moderadora na sessão *roundtable* do curso “*Advanced Course on Special Tax Regimes for Mobile Individuals*”, Nova School of Law Executive Education, 2025;
- Membro da Comissão de organização da III Conferência Anual do centro de Investigação NOVA Tax Research Lab, 2024;
- Coordenação do programa anual de formação da equipa de preços de transferência da KPMG, compreendendo um mínimo de 60 horas anuais, em matérias específicas de preços de transferência, fiscalidade internacional, modelos de negócio e gestão da cadeia de valor, 2014 a 2023;
- Programa de Formação *New Joiners de Tax*, KPMG, Portugal, 2014 a 2023;
- Coordenação do evento *2015 KPMG EMA Tax Summit*, KPMG USA e KPMG Portugal, Lisboa, 2015;
- Organização de *workshops* para a Administração Geral Tributária de Angola sobre a implementação do regime de preços de transferência, KPMG, 2014 e 2015; e
- Monitora no curso *Management Excellence*, EMEA Deloitte Academy, Grécia, 2007.

Docente do módulo de preços de Transferência na cadeira Gestão Fiscal da Pós-Graduação em Gestão Fiscal do ISEG, desde maio de 2009 até julho de 2013.

Participação como formando em diversas ações de formação, reuniões, congressos e seminários (mais relevantes):

- “*Advanced Course on Special Tax Regimes for Mobile Individuals*”, Nova School of Law Executive Education, 2025
- Diversos seminários em matéria legal e jurídica no âmbito do Doutoramento em Direito, Nova School of Law, 2024-2025;
- *Introdução à Sustentabilidade nas Empresas*, Universidade Católica, Lisboa, 2025;

- *Pillar 2 Executive Programme*, Nova School of Law Executive Education, 2025;
- *Workshop Repensar a Liderança*, NOVA SBE, 2022.
- *Formação Excel – Avançado*, KPMG, Portugal, 2022;
- *Global Transfer Pricing Services Annual Virtual Forum*, KPMG, 2020, 2021 e 2022;
- *Workshop Liderança*, KPMG, Portugal, 2020;
- *Global Transfer Pricing Services Partner and Director Event*, Barcelona, 2019;
- *Curso Breve em Digital Taxation*, Universidade Católica, Faculdade de Direito, 2018/2019;
- *International Tax: Annual Global Partners Meeting*, KPMG, Irlanda, 2018;
- *Global Transfer Pricing Services 20, Class 2016*, KPMG Espanha e EUA, Barcelona, 2016 e 2017;
- *Workshop Leadership*, KPMG, Portugal, 2016;
- *EMA Summit & Transfer Pricing Special Event*, KPMG, Barcelona, 2014;
- *2014 KPMG EMA Tax Summit*, KPMG, Barcelona, 2014;
- *2013 KPMG EMA Tax Summit*, KPMG, Berlim, 2013;
- *Workshop Roadmap for Negotiation*, Deloitte, Portugal, 2011; e
- *Leadership Excellence course*, EMEA Deloitte Academy, Grécia, 2006.

A Susana participou ainda em inúmeras ações de formação técnica e *webinars* sobre preços de transferência, tributação fiscal internacional, tributação direta, cadeias de valor, auditoria, e ESG, promovidas pela KPMG e pela Deloitte.

Frequentou diversos cursos, seminários e *webinars* organizados em Portugal e no estrangeiro, promovidos pela Associação Fiscal Portuguesa, Instituto de Direito Económico Financeiro e Fiscal, *Institute for Austrian and International Tax Law WU Vienna*, OCDE, OROC, OCC, Moody's, S&P, RoyaltyStat, RoyaltyRange, Refinitiv, Lexis-Nexis, Deal Scan e Loan Connector.

Ver anexo II.

PUBLICAÇÕES

Preparação e revisão de artigos académicos (NOVA School of Law).

Redação de diversos publicações/artigos de opinião:

- *The Impact of Artificial Intelligence on Tax Law, National Report, National Reporter for Portugal*, IBFD, maio 2025 (submetido);
- *Is there room for improving and simplifying transfer pricing rules?*, In NOVA Tax Research Series - Can tax legislation be less complex?, 2025;
- *Crise económica: impactos e considerações para os grupos multinacionais*, Jornal Expansão Angola, setembro 2020;
- *Preços de transferência: sucursal angolana de uma sociedade estrangeira*, Jornal Expansão, outubro 2020;
- *Preços de transferência - o regime que veio para ficar*, Jornal Expansão, março 2020;
- *Preços de transferência - alinhamento com o enquadramento fiscal internacional*, Jornal Expansão, outubro 2019;
- *Advance Pricing Arrangement Series—Europe* (Part 1 and Part 2), Bloomberg Tax's Daily Tax Report, agosto 2019;
- *Forum Preços de Transferência, Globalização Obriga a Gestão Inteligente nos Preços de Transferência*, Jornal Económico, maio 2019;
- *Administração Geral Tributária cria Unidade de Preços de Transferência*, Semanário Angolano Expansão, novembro 2017;
- *Preços de transferência: o que se segue?*, Jornal Expansão, fevereiro 2016;
- *Desafios em matéria de preços de transferência no sector bancário angolano, 5ª Edição do Estudo sobre o Sector Bancário Angolano*, KPMG, setembro 2014;

- *New Transfer Pricing Rules in Angola: What Do They Mean?*, Transfer Pricing International Journal, setembro 2014;
- *Internationalization of Portuguese companies: what is the current best corporate structure?*, Transfer Pricing International Journal, fevereiro 2014;
- Edição, em parceria com o escritório da Deloitte de Vigo, do Manual de Casos Práticos – Condições de vida e de trabalho na Galiza e no norte de Portugal, para o *European Employment Services*, em suporte de papel e CD, 1999. Disponível em [Manual de Casos Práticos](#).

A Susana também preparou e coordenou diversos artigos periódicos para a secção 'O Explicador', do Jornal Expansão, entre 2014 e 2023

RECONHECIMENTOS

Nomeada como *Transfer Pricing Expert* pelo Euromoney e pelo International Tax Review, em vários anos (nomeações mundiais e europeias).

Nomeada *Women in Tax award* pelo EuroMoney.

COPETÊNCIAS LINGÜÍSTICAS

Língua materna	Português				
Outras línguas	Compreensão Oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	Escrita
Inglês	C2	C2	C1	C1	C2
Espanhol	B2	B2	B1	B1	A1

Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user
Common European Framework of Reference for Languages

COMPETÊNCIAS DIGITAIS

Bons conhecimentos de informática na ótica do utilizador em ambiente Microsoft Office™, nas aplicações Word, Excel, Powerpoint, Power BI, Microsoft Teams, Outlook e One Drive.

Domínio de investigação em bases de dados científicas e de investigação. Análise e tratamento de dados.

Análise e tratamento de dados extraídos de bases de dados Bureau Van Dijk's SABI, Bureau Van Dijk's Amadeus, OneSource Business Browsers, Bloomberg, Edgar Database, RoyaltyStat, RoyaltyRange, Thomson, LoanConnector, Damodaran, Reuters, Inforfisco, EUR-Lex, IGFEJ, CAAD, BDJUR, DATAJURIS, JURISDATA, EUJTPF, OCDE data e EuroStat.

SAP – contabilidade e *reporting*.

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Competências de gestão e liderança

Gestão, coordenação e responsabilidades estratégicas no NOVA Tax Research Lab.

Responsável pela gestão de equipas de media dimensão (entre 20 e 30 pessoas), sendo de assinalar as seguintes competências:

- desenvolvimento da estratégia global;
- planeamento e gestão de projetos;
- desenvolvimento de ferramentas de gestão e de trabalho;
- recrutamento, seleção e formação; e
- apoio no desenvolvimento de carreiras profissionais.

No decurso da sua atividade profissional tem desenvolvido as seguintes competências comerciais:

- desenvolvimento de novos produtos e soluções;
- gestão da relação com o cliente;
- participação e tomada de decisão no processo de negociação;
- processo de avaliação do cliente;
- desenvolvimento de parcerias comerciais; e
- coordenação de diversos seminários, *summits*, *webinars* e *workshops* para clientes.

Competências sociais e de comunicação

Facilidade de adaptação a novas realidades e facilitadora de desenvolvimento de negócio, assente na experiência adquirida no âmbito de um processo de fusão de duas empresas multinacionais de auditoria, bem como na transição das suas funções do escritório do Porto para Lisboa e na sua deslocação para a Irlanda.

Capacidade de adaptação a ambientes multiculturais, resultado do desenvolvimento de projetos e parcerias estabelecidas com os escritórios da rede KPMG e Deloitte.

Boa capacidade de comunicação consolidada através da experiência profissional enquanto responsável pela promoção de serviços profissionais de gestão fiscal junto de empresas públicas e privadas, universidades, outras organizações e participação em ações de formação profissional.